

《无良校长贪污手法大揭发》

# 校园贪污 黑幕重重



马来西亚华文教育家长总会

■ 编辑小组策划

# 目录

## 无良校长贪污手法大揭发

《无良校长贪污手法大揭发·之一》 贩卖部利益(出版社)	1
《无良校长贪污手法大揭发·之二》 学校食堂招标	2
《无良校长贪污手法大揭发·之三》 收费电脑班	3
《无良校长贪污手法大揭发·之四》 精明课室	4
《无良校长贪污手法大揭发·之五》 旅行/毕业旅行	5
《无良校长贪污手法大揭发·之六》 生活营/激励营	6
《无良校长贪污手法大揭发·之七》 协助促销	7
《无良校长贪污手法大揭发·之八》 收费国英语课	8
《无良校长贪污手法大揭发·之九》 收费补习班	9



## 《无良校长贪污手法大揭发·之一》 贩卖部利益(出版社)

### 贪污运作方式

1. 校长强制学生购买过多课本、作业簿、参考书以及课外读物。
2. 校长和书商/出版社及供应商进行30%至60%回扣，从中得到佣金。
3. 校长通过课外辅导班，强制学生购买额外的作业簿。
4. 贩卖部通常不发购买收据给家长，以方便贪污出账之用。
5. 校长操纵贩卖部招标。例子：业者注册多家公司同时竞标。
6. 校长操纵作业簿、参考书、课外读物的选择。
7. 校长强制学生必须向贩卖部购买许多校外都能购买到的文具、书本、运动衣、校服；或校长会刻意在某些用品如练习簿印上校徽而严禁学生在校外购买没有校徽的文具。
8. 校长协助贩卖部（只有一家公司）举办校内书展。可是，书展并没折扣给学生，也没回馈给家协或董事部。

### 结果

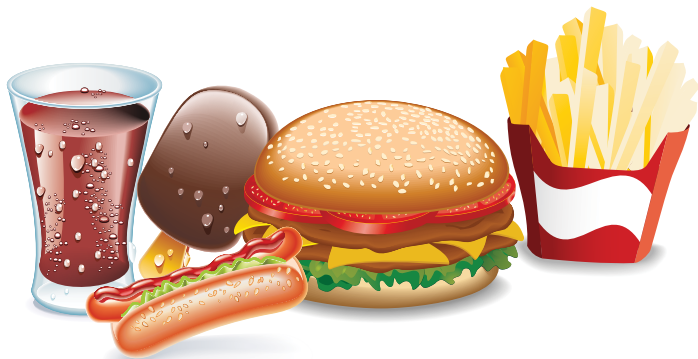
- 学生**
- 每天背着5到10公斤的书包上学，沉重的书包可能影响孩子骨骼的健全发展。\*
  - 过多的作业，造成学生不必要的精神负担。
  - 作业簿过多，无法完成，可造成无谓浪费。
- 家长**
- 书商给予一些校长的佣金高达40%，造成家长被迫购买一些不必要的作业簿；而羊毛出在羊身上，佣金高即是售价也特高。
  - 家长必须支付多余的40%购买作业簿，家长因此需负担沉重的额外教育费。
- 校长**
- 在校长的允许下提供所售卖课本、作业簿、参考书、课外读物及书展，根据非正式计算，无良的A型华小校长一年平均可（干捞）获得RM100,000的额外收入。
  - 校长也会根据学生的人数，每个月向贩卖部征收每个人头RM0.50的贿赂金。
- 董事部**
- 贩卖部，本来归属董事会管理，校长却把贩卖部管理占为己有。校长越权干预华小董事部的事务，不尊重董事会，将合理的公利变成校长进一步扩大化的私利；除了剥夺了董事部主权，也剥夺了董事部的合法收入，影响华小的未来发展。

#### \*国际研究报告：

- 2003 The Institute of Republic Slovenia宣布书包重量不可超过孩子体重的10%。
- Austria奥地利立法限制书包重量不可超过孩子体重的10%，并严惩违法校长。
- 2009英国《儿童疾病文献》Archives of disease in childhood证实超重的书包导致学生患上脊柱疾病的机率比常人高出42%。

## 《无良校长贪污手法大揭发·之二》

# 学校食堂招标



### 贪污运作方式

1. 校长向食堂投标者收取贿赂金，操控并决定食堂的经营权谁属。
2. 校长所主导的食堂经营权合约，通常两年加一年，以达到长期绑定校长私利为目的。
3. 华小食堂招标本来为董事部主权，但是，校长串通教育局官员，利用国小的招标程序骑劫华小董事部的食堂招标主权。
4. 校长让食堂经营者以高价包办校内活动的餐食。

## 结果

- 学生**
- 学生在这起事件中成为受害者，孩子在发育期间不但得不到营养成长，而且还必须吃进次等的食物。
- 校长**
- 校长向食堂业者收取平均学生人头每个月RM1的贿赂金。例子：如果学生的总数是一千人，校长就获得每月RM1000的非法收入。
  - 校长也会根据学生的人数，每个月向贩卖部征收每个人头RM0.50的贿赂金。
- 董事部**
- 华小食堂本来归属董事会管理，校长借助教育局官员，把食堂管理占为己有。
  - 校长越权干预华小董事部的事务，合理的公利被校长进一步扩大化成自己的私利；除了剥夺了董事部主权，也剥夺了董事部的合法收入，影响华小的未来发展。

## 《无良校长贪污手法大揭发·之三》

# 收费电脑班



### 贪污运作方式

1. 校长利用家协名誉，进行电脑班牟利，并强制所有学生上电脑课，而学生每月必须缴费RM10（以一年11个月为准）的费用。当中不包括电脑课本，两本RM24，以及鉴证考试的特别收费约RM70。
2. 基于教育法令下的正课课程是免费的，而且课程纲要及师资必须来自于教育部。但是，校长为了私利，违规安排私人电脑公司在正课的时间进行非法电脑课程。（该公司的课程及师资是没有受到教育部的承认；并时常更换老师，而老师通常只有SPM的程度，也没教学经验）。
3. 校方一般外包给私人电脑公司承办，收费课程大同小异，性质重复。如果3千多名学生的学校，每年须付给提供此项服务的电脑公司逾23万令吉的电脑费。

- 学生** • 现已有KSSR课程（正课），包含了电脑学习，一星期60分钟，足以满足学生的电脑学习。校长另行在正课时间安排收费电脑班的学习不恰当，也剥夺了学生正课的上课时间。
- 家长** • 家长每年需付出额外RM134至RM200的金钱。
- 校长** • 目前只有二到三间的电脑公司垄断全国华小的电脑班，校长从电脑公司得到30-40%的佣金回扣。

## 精明课室



### 贪污运作方式

1. 除了电脑班之外，许多华小校长再增设精明课室设备，向学生额外征收每人每月RM4/RM12的费用（以一年11个月为准）。
2. 精明课室以两种模式运行：
  - a. 买断模式- 精明课室的设备由董家教筹钱向同一间电脑公司购买，而每间精明课室的器材投资约RM15,000-RM18,000。
  - b. 租用模式- 精明课室的设备以租用方式进行，学生需每人每月交付RM12。
3. 其实，精明课室的设备是一般电脑器材，可以向任何供应商购买。为了私利，校长乐意被指定的公司绑定。当有家协或董事部建议自己筹措，校长则以软件或维修为由硬拗。根据家总查明，所谓软件的特殊性根本不存在，而且目前很多知名电脑品牌也可提供免费绑定的隔日上门服务的配套。

## 结果

- 家长**
- 如以买断模式，校长除了一次过获得设备买断的非法佣金30-40%（一些A型华小的投资高达RM400,000），学生需付每月RM4的维修保养费，校长则从中获得每月每人头RM2。一年后，该维修并不包括零件的费用（由家协买单）。
  - 如以租用模式，校长可获得每人每月RM5。一年后，该维修也不包括零件费用（由家协买单）。此项合作合约期限为3年加1年。
- 教师**
- 根据调查显示，由于预备精明课室的教材如Power Point等不在教师的正统教材内，教师没有义务准备，很多所谓精明课室的设备因此被荒置。

## 《无良校长贪污手法大揭发·之五》

# 旅行/毕业旅行



### 贪污运作方式

1. 雪隆华小由2间旅游公司垄断，收费表面看来和其他旅游公司相同，但是，真相是一般两人房间被安排挤4个学生，食物以大排档之类为主，以达到极大化的利益为目的。
2. 旅行活动没有设定学习目标/主题，校长只以私利为重。
3. 以前只办毕业班旅行，现在利之所趋旅行次数频密，而且不限定年级，旅游地点的安排也越来越远（有者甚至安排出国），收费也越来越高。校长抓住“朋友都去，家长不忍伤孩子的心”的心理，间接逼使家长忍痛出钱，校长的口袋也屡屡水涨船高。

### 结果

- 学生** • 学生没有通过旅行增广见闻，对于低年级学生的旅行，更是增加风险。
- 校长** • 例如：新加坡/马六甲3天2夜巴士旅游，收费RM720。5辆巴士200人，总数是RM144000，校长获得20%的非法回扣，共RM28800。
- 教师** • 通常每辆巴士有4名老师带队，由于老师的费用全免，老师也乐得随行，而校长则一举两得。

## 生活营/激励营



### 贪污运作方式

1. 通常由退休校长联合承包，在假期或周末举办一至两天课程（不过夜），收费 RM50-RM150。例如：学长团生活营，UPSR考生激励营，制服团体生活营。

## 结果

### 校长 •

退休校长从中继续赚取额外的退休金，而在职校长也获得 20-30% 的回扣。





## 《无良校长贪污手法大揭发·之七》

# 协助促销



### 贪污运作方式

1. 协助商家推销各类商品，例如电子字典、保险、眼镜、课程（英语课程、速读课程、左右脑开发课程）

## 结果

校长 • 校长获得20-30%的回扣。



## 收费国英语课



### 贪污运作方式

1. 校长邀请校外语文公司为学生测试语文能力（收费RM100不等）
2. 校长提供免费场所如课室等，让该商业公司在学校内办语文课程，全年语文课程收费RM2400（一次过）。
3. 为了付佣金予校长，校长必须提高每班人数。

### 结果

- 校长**
- 校长从收费国英语课得到30-40%的佣金回扣。
- 学生**
- 因每班人数多，效果不如校外课程。

## 《无良校长贪污手法大揭发·之九》 收费补习班



### 贪污运作方式

1. 校长其中一个KPI（关键绩效指标）就是提高UPSR成绩，为了不让某些老师抱怨牺牲太多私人时间为学生补习，所以向家长收费不但能安抚老师，及间接达到增加其他利益的目的。
2. 校长强制学生购买作业簿、参考书及课外读物。

### 结果

- 学生
  - 被强制性参与。
  - 增加书包重量。
  - 增加功课。
  - 被迫在食堂用午餐（低营养）
- 校长
  - 可通过增加作业簿的购买，获得佣金。
- 家长
  - 增加开销，除了缴付补习费，还要为孩子购买作业簿。



## 马来西亚华文教育家长总会

**家总声明：**此手册乃本会根据多方了解调查而完成，旨在提醒社会人士、家长、家协及董事部，落实警惕监督，避免无良华小校长贪污，败坏校风，让本邦得来不易之华教毁于一旦。对于有良知，爱惜华教的华小校长，本会愿作为他们的后盾，对抗校园贪风，还华教一片净土。